

**รายงานผลการดำเนินงานประจำปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖**  
**เทศบาลตำบลนาคำ อำเภอศรีสงคราม จังหวัดนครพนม**

1. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ผลการดำเนินงาน			ระยะเวลา ดำเนินการ	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หมายเหตุ
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก/ไม่ได้ ดำเนินการ			
1	โครงการก่อสร้างถนน คสล. บ้านโพนก่อ หมู่ 6	250,000	248,000	2,000	✓			พ.ย.66 - ม.ค.67	กองช่าง	
2	โครงการก่อสร้างถนน คสล. บ้านโพนงาม หมู่ 10	250,000	237,000	2,300	✓			พ.ย.66 - ม.ค.67	กองช่าง	
3	โครงการก่อสร้างถนน คสล. บ้านเหล่า หมู่ 14	250,000	237,000	2,300	✓			พ.ย.66 - ม.ค.67	กองช่าง	
4	โครงการปรับเกรดถนนดินลูกรัง บ้านโพนงาม หมู่ 1, 10	190,000	188,500	1,500	✓			ธ.ค.66 - ก.พ.67	กองช่าง	
5	โครงการปรับเกรดถนนดินลูกรัง บ้านคำสว่าง หมู่ 2	105,000	104,000	1,000	✓			ธ.ค.66 - ก.พ.67	กองช่าง	
6	โครงการปรับเกรดถนนดินลูกรัง บ้านเหล่า หมู่ 4, 14	127,000	126,000	1,000	✓			ม.ค.67 - มี.ค.67	กองช่าง	
7	โครงการปรับเกรดถนนดินลูกรัง บ้านนาคำ หมู่ 5, 11	176,000	174,500	1,500	✓			ธ.ค.66 - ก.พ.67	กองช่าง	
8	โครงการปรับเกรดถนนดินลูกรัง บ้านโพนก่อ หมู่ 6, 16	129,000	127,500	1,500	✓			ธ.ค.66 - ก.พ.67	กองช่าง	
9	โครงการปรับเกรดถนนดินลูกรัง บ้านภูกระแต หมู่ 7, 12, 13	136,000	135,000	1,000	✓			ธ.ค.66 - ก.พ.67	กองช่าง	

1. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน (ต่อ)

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ผลการดำเนินงาน			ระยะเวลา ดำเนินการ	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หมายเหตุ
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก/ไม่ได้ ดำเนินการ			
10	โครงการปรับเกรดถนนดินลูกรัง บ้านโนนรัง หมู่ 8	52,000	51,500	500	✓			ม.ค.67 - มี.ค.67	กองช่าง	
11	โครงการปรับเกรดถนนดินลูกรัง บ้านคำสะอาดหมู่ 9, 15	85,000	84,500	500	✓			ม.ค.67 - มี.ค.67	กองช่าง	
12	โครงการวางท่อระบายน้ำภายในตำบล	250,000	248,500	1,500	✓			ม.ค.67 - มี.ค.67	กองช่าง	

2. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ผลการดำเนินงาน			ระยะเวลา ดำเนินการ	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หมายเหตุ
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก/ไม่ได้ ดำเนินการ			
1	โครงการอบรมอาชีพแก่ประชาชน ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง	10,000	10,000	-	✓			ส.ค.67 - ก.ย.67	กองสวัสดิการ สังคม	

3. ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ผลการดำเนินงาน			ระยะเวลา ดำเนินการ	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หมายเหตุ
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก/ไม่ได้ ดำเนินการ			
1	โครงการควบคุมโรคติดต่อประจำปี	10,000	4,293.30	5,706.70	✓			ต.ค.66 - ก.ย.67	กองสาธารณสุข	
2	โครงการป้องกันโรคไข้เลือดออก	150,000	148,105	1,895	✓			พ.ค.67 - ก.ค.67	กองสาธารณสุข	
3	โครงการพัฒนาแกนนำสุขภาพ	10,000	10,000	-	✓			พ.ค.67 - ก.ค.67	กองสาธารณสุข	

3. ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข (ต่อ)

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ผลการดำเนินงาน			ระยะเวลา ดำเนินการ	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หมายเหตุ
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก/ไม่ได้ ดำเนินการ			
4	โครงการป้องกันและควบคุมโรค ไวรัสโคโรนา 2019	10,000	-	10,000			✓	-		ไม่ได้ ดำเนินการ
5	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	75,000	74,990	10	✓			พ.ค.67 - ก.ค.67	กองสาธารณสุข	
6	โครงการสำรวจสัตว์และ ขึ้นทะเบียนสัตว์	14,000	10,128	3,872	✓			พ.ค.67 - ก.ค.67	กองสาธารณสุข	
7	โครงการอบรมเทคนิคการใช้ เครื่องเจาะน้ำตาลแบบพกพา	10,000	9,910	90	✓			มี.ค.67 - เม.ย.67	กองสาธารณสุข	
8	โครงการอบรมผู้ปฏิบัติงาน การแพทย์ฉุกเฉิน	10,000	-	-	✓			มี.ค.67 - เม.ย.67	กองสาธารณสุข	
9	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน ตามโครงการพระราชดำริ	320,000	320,000	-	✓			มี.ค.67 - เม.ย.67	กองสาธารณสุข	

4. ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ผลการดำเนินงาน			ระยะเวลา ดำเนินการ	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หมายเหตุ
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก/ไม่ได้ ดำเนินการ			
1	โครงการฝังกลบหลุมขยะ	120,000	118,000	2,000	✓			ธ.ค.66 - ก.ย.67	กองสาธารณสุข	
2	โครงการคัดแยกขยะตามหลัก 3R	10,000	10,000	-			✓			ไม่ได้ ดำเนินการ
3	โครงการนำค้ำสวดยสะอาด	5,000	-	5,000	✓			มี.ค.67 - เม.ย.67	กองสาธารณสุข	

4. ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (ต่อ)

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ผลการดำเนินงาน			ระยะเวลา ดำเนินการ	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หมายเหตุ
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก/ไม่ได้ ดำเนินการ			
4	โครงการอบรมอาสาสมัคร ท้องถิ่นรักโลก	10,000	9,970	30	✓			พ.ค.67 - ก.ค.67	กองสาธารณสุข	
5	โครงการฝึกอบรมการประดิษฐ์ของใช้ จากขยะ	10,000	9,160	840	✓			พ.ค.67 - ก.ค.67	กองสาธารณสุข	
6	ค่าใช้จ่ายช่วยเหลือเกษตรกรผู้มีรายได้น้อย	10,000	-	10,000			✓			ไม่ได้ ดำเนินการ
7	โครงการต้นไม้ของพ่อ	10,000	9,900	100	✓			มี.ค.67 - เม.ย.67	กองสาธารณสุข	
8	โครงการคลองสวยน้ำใส	5,000	-	5,000	✓			มี.ค.67 - เม.ย.67	กองสาธารณสุข	
9	โครงการปลูกป่าเพื่อแม่ของแผ่นดิน	5,000	5,000	-	✓			มี.ค.67 - เม.ย.67	กองสาธารณสุข	
10	โครงการปลูกหญ้าแฝก	10,000	10,000	-	✓			มี.ค.67 - เม.ย.67	กองสาธารณสุข	
11	โครงการลึงกับคน	5,000	-	5,000			✓		กองสาธารณสุข	ไม่ได้ ดำเนินการ
12	โครงการอนุรักษ์น้ำ อนุรักษ์ป่า อนุรักษ์ดิน	20,000	19,400	600	✓			พ.ค.67 - ก.ค.67	กองสาธารณสุข	
13	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช	5,000	4,900	100	✓			ธ.ค.66 - ก.ย.67	กองสาธารณสุข	

5. ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรมนุษย์

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ผลการดำเนินงาน			ระยะเวลา ดำเนินการ	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หมายเหตุ
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก/ไม่ได้ ดำเนินการ			
1	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา	1,932,100	1,932,057	43	✓			ธ.ค.66 - ก.ย.67	กองการศึกษา	

5. ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรมนุษย์ (ต่อ)

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ผลการดำเนินงาน			ระยะเวลา ดำเนินการ	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หมายเหตุ
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก/ไม่ได้ ดำเนินการ			
2	โครงการค่าพัฒนาการจัดการศึกษา ของเด็กปฐมวัยในตำบล	20,000	20,000	-	✓			เม.ย.67 - พ.ค.67	กองการศึกษา	
3	ค่าพัฒนาบุคลากรครูและบุคลากร ทางการศึกษา	76,000	75,080	920	✓			ก.ค.67 - ส.ค.67	กองการศึกษา	
4	อุดหนุนโรงเรียนประถมศึกษาสังกัด สพฐ. (อาหารกลางวัน)	3,263,700	3,258,600	5,100	✓			ต.ค.66 - ก.ย.67	กองการศึกษา	
5	โครงการเทศกาลปลาลุ่มน้ำสงคราม	250,000	250,000	-	✓			ต.ค.66 - ธ.ค.66	กองการศึกษา	
6	โครงการส่งเสริมอนุรักษ์ภูมิปัญญา และวัฒนธรรมท้องถิ่น	5,000	-	5,000			✓		กองการศึกษา	
7	โครงการบวชสามเณรฤดูร้อน	10,000	10,000	-	✓			ก.พ.67 - มี.ค.67	กองการศึกษา	
8	ค่าใช้จ่ายในการจัดงานส่งเสริมกิจกรรม ทางพระพุทธศาสนา	10,000	10,000	-	✓			ก.พ.67 - มี.ค.67	กองการศึกษา	
9	ค่าใช้จ่ายในการจัดงานสืบสานประเพณี ลอยกระทง	5,000	-	5,000			✓		กองการศึกษา	
10	อุดหนุนปกครองอำเภอศรีสงคราม	140,000	60,000	80,000	✓			พ.ย.66 - ธ.ค.66	กองการศึกษา	
11	โครงการอบรมทักษะการเล่นกีฬา สำหรับเด็กและเยาวชน	50,000	50,000	-	✓			พ.ค.67 - มิ.ย.67	กองการศึกษา	

6. ยุทธศาสตร์ด้านกีฬา การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ผลการดำเนินงาน			ระยะเวลา ดำเนินการ	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หมายเหตุ
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก/ไม่ได้ ดำเนินการ			
1	โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสา ภัยพิบัติหลักสุตรทบทวน	30,000	30,000	-	✓			พ.ค.67 - มิ.ย.67	สำนักปลัด	
2	เงินอุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอ ศรีสงคราม	24,000	24,000	-	✓			พ.ย.66 - ธ.ค.66	สำนักปลัด	
3	เงินอุดหนุนศูนย์ปฏิบัติการป้องกันและ ปราบปรามยาเสพติดอำเภอศรีสงคราม	30,000	30,000	-	✓			พ.ย.66 - ธ.ค.66	สำนักปลัด	
4	โครงการจัดกิจกรรมวันต่อต้าน ยาเสพติดโลก 26 มิถุนายน ประจำปี งบประมาณ 2566	20,000	20,000	-	✓			พ.ค.67 - มิ.ย.67	สำนักปลัด	
5	เงินอุดหนุนสถานีตำรวจภูธรศรีสงคราม	10,000	10,000	-	✓			พ.ย.66 - ธ.ค.66	สำนักปลัด	
6	โครงการแก้ไขปัญหาการใช้นถนน ในชุมชน	10,000	-	10,000			✓			
7	โครงการซักซ้อมแผนป้องกันและระงับ อัคคีภัยอาคารบ้านเรือนประชาชน หรือ สถานที่ราชการ	10,000	10,000	-	✓			ก.พ.67 - มี.ค.67	สำนักปลัด	
8	โครงการพัฒนาเพิ่มศักยภาพเจ้าหน้าที่ ประจำศูนย์ อปพร.	10,000	10,000	-	✓			มิ.ย.67 - ก.ค.67	สำนักปลัด	

7. ยุทธศาสตร์ด้านการจัดสวัสดิการและสังคมสงเคราะห์

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ผลการดำเนินงาน			ระยะเวลา ดำเนินการ	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หมายเหตุ
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก/ไม่ได้ ดำเนินการ			
1	โครงการช่วยเหลือเงินสงเคราะห์ ครอบครัวสำหรับผู้มีรายได้น้อยและ ไร้ที่พึ่ง	91,600	91,560	40	✓			ต.ค.66 - พ.ย.66	กองสวัสดิการ สังคม	
2	โครงการซ่อมแซมบ้านผู้ยากไร้/ ผู้ด้อยโอกาสในเขตพื้นที่เทศบาล ตำบลนาคำ	20,000	20,000	-	✓			ต.ค.66 - พ.ย.66	กองสวัสดิการ สังคม	
3	โครงการพัฒนาศักยภาพและถ่ายทอด ภูมิปัญญาผู้สูงอายุตำบลนาคำ	10,000	10,000	-	✓			พ.ค.67 - มิ.ย.67	กองสวัสดิการ สังคม	
4	โครงการส่งเสริมกิจกรรมชมรมผู้สูงอายุ	10,000	10,000	-	✓			ม.ค.67 - ส.ค.67	กองสวัสดิการ สังคม	
5	โครงการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพ ชีวิตผู้สูงอายุตำบลนาคำ	30,000	30,000	-	✓			เม.ย.67 - พ.ค.67	กองสวัสดิการ สังคม	
6	อุดหนุนคณะกรรมการพัฒนาสตรี อำเภอศรีสงคราม	20,000	20,000	-	✓			ต.ค.66 - พ.ย.66	กองสวัสดิการ สังคม	

8. ยุทธศาสตร์ด้านการเมือง และการบริหารจัดการ

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ผลการดำเนินงาน			ระยะเวลา ดำเนินการ	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หมายเหตุ
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก/ไม่ได้ ดำเนินการ			
1	ค่าจ้างทำสื่อประชาสัมพันธ์ของ ทต.และภาครัฐ	10,000	9,400	600	✓			ต.ค.66 - ก.ย.67	สำนักปลัด	

8. ยุทธศาสตร์ด้านการเมือง และการบริหารจัดการ (ต่อ)

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ผลการดำเนินงาน			ระยะเวลา ดำเนินการ	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หมายเหตุ
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก/ไม่ได้ ดำเนินการ			
2	ค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบแนวเขต	10,000	-	10,000			✓			ไม่ได้ ดำเนินการ
3	ค่าใช้จ่ายในการเตรียมรับเสด็จ	10,000	-	10,000			✓			ไม่ได้ ดำเนินการ
4	ค่าปรับปรุงเว็บไซต์ เทศบาล	15,000	12,076	2,924	✓			ธ.ค.66 - ม.ค.67	สำนักปลัด	
5	อุดหนุนเทศบาลตำบลหาดแพง	25,000	25,000	-	✓			ต.ค.66 - ธ.ค.66	สำนักปลัด	
6	ค่าใช้จ่ายในการจัดทำแผน พัฒนาท้องถิ่น	15,000	-	15,000			✓			ไม่ได้ ดำเนินการ
7	รายจ่ายเกี่ยวกับการรับรองและพิธีการ	30,000	20,285	9,715	✓			ต.ค.66 - ก.ย.67	กองคลัง	
8	รายจ่ายเพื่อให้ได้มา ซึ่งบริการ	10,000	5,200	4,800	✓			ต.ค.66 - ก.ย.67	กองคลัง	
9	โครงการจัดเก็บภาษีและค่าธรรมเนียม ต่างๆ นอกสถานที่	30,000	1,600	28,400	✓			ต.ค.66 - ก.ย.67	กองคลัง	
10	โครงการปรับปรุงแผนที่ภาษีและ ทะเบียนทรัพย์สินเทศบาล ตำบลนาคำ	50,000	-	50,000			✓			ไม่ได้ ดำเนินการ
11	ค่าใช้จ่ายตามโครงการจิตอาสาพัฒนา เทิดพระเกียรติสถาบันพระมหากษัตริย์	20,000	19,000	1,000	✓			ต.ค.66 - ก.ย.67	สำนักปลัด	
12	โครงการอบรมสัมมนาพัฒนาศักยภาพ	100,000	-	100,000			✓			ไม่ได้ ดำเนินการ
13	เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	320,600	320,547	53	✓			ต.ค.66 - ก.ย.67	กองคลัง	
14	เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน	9,000	7,290	1,710	✓			ต.ค.66 - ก.ย.67	กองคลัง	



8. ยุทธศาสตร์ด้านการเมือง และการบริหารจัดการ (ต่อ)

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ผลการดำเนินงาน			ระยะเวลา ดำเนินการ	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หมายเหตุ
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก/ไม่ได้ ดำเนินการ			
15	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	12,499,700	12,499,700	-	✓			ต.ค.66 - ก.ย.67	กองสวัสดิการ สังคม	
16	เบี้ยยังชีพความพิการ	4,193,000	4,193,000	-	✓			ต.ค.66 - ก.ย.67	กองสวัสดิการ สังคม	
17	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	60,000	60,000	-	✓			ต.ค.66 - ก.ย.67	กองสวัสดิการ สังคม	
18	เงินสำรองจ่าย	125,000	124,998	12	✓			ต.ค.66 - ก.ย.67	กองคลัง	
19	ค่าบำรุงสมาคมสันนิบาตเทศบาล แห่งประเทศไทย (ส.ส.ท.)	43,000	42,999.95	0.5	✓			ต.ค.66 - ธ.ค.66	กองคลัง	
20	เงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ ระดับท้องถิ่นตำบลนาคำ	240,000	240,000	-	✓			ต.ค.66 - ธ.ค.66	กองสาธารณสุข	
21	เงินสมทบกองทุนบำเหน็จบำนาญ ข้าราชการส่วนท้องถิ่น (กบท.)	729,000	729,000	-	✓			ต.ค.66 - ธ.ค.66	กองคลัง	

## ปัญหา/อุปสรรคและข้อเสนอแนะ

### \*\*\* ปัญหาและอุปสรรค

จากการติดตามและประเมินการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมต่างๆ ของเทศบาลตำบลนาคำ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 พบว่า เทศบาลตำบลนาคำ ดำเนินการโครงการและกิจกรรมต่างตามยุทธศาสตร์การพัฒนา จำนวน 8 ยุทธศาสตร์ รวม 81 โครงการ/กิจกรรม ดำเนินการแล้วเสร็จ 60 โครงการ/กิจกรรม และยกเลิก/ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 21 โครงการ/กิจกรรม จะเห็นว่ามีโครงการ/กิจกรรมที่ยกเลิก/ไม่ได้ดำเนินการรวมถึง 21 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25.93 ซึ่งเกิดจากปัญหาและอุปสรรคหลักคือ การดำเนินงานโดยใช้งบประมาณส่วนใหญ่มาจากงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากรัฐบาลในรูปแบบของเงินอุดหนุน ภาษีจัดสรร และรูปแบบอื่นๆ นั้นงบประมาณส่วนมากจะจัดสรรมาในไตรมาสที่ 3 และ 4 ทำให้บางโครงการดำเนินการไม่ทันจึงต้องกันงบประมาณไว้ดำเนินการ และอีกส่วนหนึ่งเกิดจากการเปลี่ยนนโยบายของผู้บริหาร

### \*\*\* ข้อเสนอแนะ

1. กำหนดให้การดำเนินงานของสำนักกองต่างๆ ให้เหมาะสมกับงบประมาณในแต่ละช่วงโดยอ้างอิงจากสถิติงบประมาณที่ได้รับในปีก่อนๆ
2. กำหนดให้มีการติดตามการดำเนินงานของสำนัก/กองต่างๆ เพื่อติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงาน
3. ผู้บริหารต้องกำกับดูแลให้มีการดำเนินกิจกรรม/โครงการต่างๆ ตามหัวระยะเวลาที่กำหนด